

# L'heure est brave

La Terre est plate sans université



CEPSUM – Carabins  
Centre d'éducation physique  
et des sports de l'Université  
de Montréal



Joignons  
nos forces

Grande campagne  
philanthropique

Université   
de Montréal  
et du monde.

changements clima **tic**

reculs démocra **tic**

crise énergé **tic**

résistance aux antibio **tic**

dérives poli **tic**

maladies énigma **tic**

inégalités drama **tic**

crimes informa **tic**

**tic**

**tic**

**tic**

# Le progrès s'écrit avec un accent brave

Il n'y a pas un jour qui passe sans qu'on entende dire que l'heure est grave. Mais plutôt que de nous décourager, le constat nous invite à nous engager. Encore plus activement. Encore plus courageusement.

Personne ne niera les défis gigantesques auxquels l'humanité fait face : réchauffement climatique, croissance des inégalités, maladies énigmatiques, cohabitation humains-machines, polarisation politique, et tellement d'autres.

À l'Université de Montréal, nous savons que nous devons être un moteur des pratiques innovantes. Servir de tremplin à des idées promouvant le bien commun. Nourrir la passion de découvrir et d'apprendre. Coopérer pour transformer. Former des leaders qui sauront travailler ensemble. Par-dessus tout, anticiper les défis à venir et concevoir les solutions possibles, souvent dans l'urgence.

C'est pourquoi nous lançons la campagne *L'heure est brave*,

l'offensive philanthropique la plus ambitieuse de notre histoire.

Grâce à votre appui, et en unissant toutes nos forces — communautés étudiante et de recherche, corps enseignant, personnes diplômées partout dans le monde — nous réaliserons nos ambitions.

Et nous continuerons de jouer, avec une influence accrue, notre rôle dans la construction d'un Québec, d'un Canada et d'un monde meilleurs.

Daniel Jutras, recteur



Face aux crises qui secouent le monde,

Face à la passivité qui rôde,

Face aux transformations qui nous attendent,

Face aux grands enjeux,

Et à celles et ceux qui disent  
que l'heure est grave,

nous rebrassons les cartes.

nous activons nos forces.

nous *nous* transformons.

nous grimpons d'un cran.

nous répondons :

L'heure  
est brave.



PHOTO

## Le cœur battant du campus

S'entraîner pour se dépasser, maîtriser son sport, gravir les marches des podiums. S'exercer pour être en forme, pratiquer un sport pour le plaisir ou une activité physique pour la santé. Participer, s'engager, s'épanouir, se dépasser, triompher. Encourager, soutenir de tout son cœur, applaudir à tout rompre. En solo, en équipe, entre camarades ou collègues – et en foule partisane! – la grande communauté du campus et de la région de Montréal converge vers le CEPSUM.

Avec un million d'entrées uniques par année, le CEPSUM est un milieu de vie foisonnant pour des dizaines de milliers d'étudiant(e)s de HEC Montréal, Polytechnique Montréal et l'Université de Montréal, pour 15 000 abonné(e)s de tous les âges qui bénéficient d'une programmation riche de plus de 200 activités par session, et pour des dizaines de milliers d'enfants qui le fréquentent en groupes scolaires, en camps de jour et en familles.

Pour véritablement prendre le pouls du CEPSUM, il faut se joindre aux partisans des Bleus lors des matchs à domicile des Carabins. Plus important programme de sport d'excellence universitaire francophone d'Amérique, les Carabins comptent 23 équipes dans 13 sports et regroupent 550 étudiant(e)s-athlètes formé(e)s à la réussite académique, sportive et humaine. À ceux-ci s'ajoutent 225 étudiant(e)s membres de neuf clubs sportifs et une centaine de Carabins internationaux qui sont des athlètes olympiques, paralympiques ou des membres d'équipes nationales reconnus de catégorie Excellence ou Élite par leur fédération sportive respective.

Chez les Carabins, on dit que « la force de la montagne » propulse les étudiant(e)s-athlètes vers de nouveaux sommets. À leur tour, ils inspirent toute la communauté à se mettre en mouvement avec eux. À la fois force vive et tandem inséparable, le CEPSUM-Carabins est le cœur battant du campus.

# Le CEPSUM -Carabins



# Les Carabins

## Carabins un jour, Carabins toujours

Le premier programme de sport élite de l'Université de Montréal voit le jour en 1923 avec une représentation dans plusieurs disciplines individuelles et collectives. Dès lors, les équipes portent le nom de Carabins. Plusieurs sports s'ajoutent au programme au cours des décennies suivantes jusqu'à ce qu'en 1972, le « sport de masse » soit priorisé au détriment du sport d'excellence, la possibilité qu'ils puissent coexister sur le campus étant mise en doute. S'en suit une période de va-et-vient où le programme de sport d'excellence est relancé en 1988, refermé en 1994 et finalement relancé à nouveau en 1995 avec l'appui des plus hautes instances de l'UdeM. La gestion du

programme de sport d'excellence est confiée au CEPSUM en 1999.

Au début des années 2000, de généreux mécènes s'unissent derrière les Carabins pour initier le Club des Gouverneurs alors que le Gouvernement du Québec, la Ville de Montréal et le CEPSUM s'unissent pour la réfection des installations sportives et la mise sur pied de la Clinique de médecine du sport.

Des équipes Carabins s'ajoutent au fil des ans, des clubs sportifs de l'UdeM se développent et des étudiant(e)s-athlètes de calibre international se joignent à l'écosystème foisonnant du sport organisé et de haut niveau du CEPSUM.

Équipes de sport		Clubs sportifs
Masculin & Féminin	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Athlétisme</li> <li>– Badminton</li> <li>– Cheerleading</li> <li>– Cross-country</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Golf</li> <li>– Natation</li> <li>– Ski alpin</li> <li>– Tennis</li> </ul>
Féminin	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Hockey</li> <li>– Rugby</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Soccer</li> <li>– Volleyball</li> </ul>
Masculin	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Football</li> <li>– Rugby</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Soccer</li> <li>– Volleyball</li> </ul>

En septembre 2023, plus d'une centaine d'anciennes et anciens étudiant(e)s-athlètes diplômé(e)s convergent au CEPSUM avec leurs familles pour le premier Grand

rendez-vous des Carabins et le lancement officiel du Cercle des alumni Carabins, qui ne compte pas moins de 4 000 membres à ce jour.



# Nos forces

## La force de la montagne

Orienté sur l'excellence, le programme des Carabins vise la réussite académique, sportive et personnelle des étudiant(e)s-athlètes.

Entraînés à mettre en synergie leurs habiletés, les Carabins étudient dans toutes les disciplines nécessaires pour relever les grands défis de l'heure :

- Arts et sciences (27%)
- Programmes facultaires (droit, éducation, aménagement, éducation permanente) (23%)
- HEC Montréal (administration, marketing, ressources humaines, finances, etc.) (20%)
- Santé (médecine, sciences infirmières, pharmacie, médecine dentaire, médecine vétérinaire, optométrie) (20%)
- Polytechnique Montréal (génie aérospatial, mécanique, informatique, etc.) (10%)

Honoré parmi les étoiles académiques du sport universitaire, le tiers des Carabins maintient une moyenne d'au moins 80%. Nommés au prestigieux Top 8 académique de U SPORTS, à ce jour, 11 Carabins ont reçu la mention d'honneur du gouverneur général pour l'excellence sportive et académique.

Depuis 2002, les Carabins ont

remporté pas moins de huit championnats U SPORTS et à quatre reprises, le titre d'athlète de l'année au Canada. Annuellement, la majorité des équipes se hisse au TOP 10 parmi les 57 universités canadiennes pendant que la collection de bannières provinciales des Bleus s'accroît d'une dizaine chaque année.

### Allez les Bleus!

Formés à la persévérance, les Carabins rayonnent. Pour encourager les jeunes à s'investir à l'école et dans le sport, les Carabins s'impliquent dans les camps de jour du CEPsum (ils représentent le quart du personnel) et déploient des projets spéciaux tels que la collecte d'équipements sportifs pour des jeunes autochtones. Bénévoles lors des matchs de leurs camarades et de plusieurs activités du CEPsum, les Bleus s'engagent auprès de la communauté en visitant par exemple des hôpitaux pédiatriques et des centres communautaires.

Comme étudiant(e)s-athlètes et comme alumni une fois diplômé(e)s, les Carabins visent l'excellence et inspirent le dépassement. Quand ils intensifient leurs efforts, toute la communauté s'élève avec eux. Loin de s'étioler, chaque année la force de la montagne gagne en puissance et approfondit son impact dans la société.

# Notre vision dans le cadre de la campagne



## Façonner ensemble les leaders dont la société a besoin

Programme centenaire reconnu à travers la Francophonie pour la réussite académique, sportive et personnelle de ses étudiant(e)s-athlètes, les Carabins forment des leaders dans tous les domaines nécessaires pour relever les grands défis planétaires. En le propulsant, nous forgerons les meilleurs talents à agir avec détermination et aplomb pour bâtir ensemble un avenir durable, empreint des valeurs humaines de notre campus.

Dans un marché du travail en mutation où les compétences du futur incluent l'adaptabilité, la collaboration, l'inclusion, la pensée critique et l'éthique, l'impact structurant du programme des Carabins ne fait aucun doute\*:

- 94% des femmes qui occupent des postes de haute direction ont maintenu un engagement sportif important dans leur parcours;
- la plupart des hautes directions d'organisations canadiennes qui ont été athlètes durant leurs études relient leurs succès professionnels à leurs apprentissages sportifs;
- dix ans après le début de leur carrière, les personnes diplômées qui étaient athlètes

sont plus susceptibles que les autres d'occuper des postes de leadership.

Le sport agit, de plus, comme ciment de cohésion sociale, fil d'Ariane de persévérance aux études, moteur d'intégration de nouveaux arrivants et bougie d'allumage de passion et de dépassement de soi. Sur le campus comme ailleurs, force est de constater que par l'intensité de leur engagement, par leur influence dans les initiatives du CEPSUM, les Carabins contribuent à la vitalité de la communauté, qu'ils entraînent systématiquement vers le haut. Cependant, à la différence de ses pairs d'autres grandes universités, le programme des Carabins ne bénéficie pas d'assises financières pérennes; dans le passé, il a même été suspendu faute de financement.

L'heure est brave. Nous n'avons plus collectivement les moyens de nous priver d'une des meilleures stratégies de formation de leaders. Le sport rehausse l'expérience des étudiant(e)s et contribue à développer leur plein potentiel. C'est la raison pour laquelle l'appui au sport d'excellence et la promotion des saines habitudes de vie est une idée transformatrice de la campagne de l'UdeM.

# Nos bénévoles



**Geoffrey Molson**

Propriétaire, Président et Chef de la direction  
Club de hockey Canadien, Centre Bell et evenko



**Jean-Guy Desjardins**

Président du Conseil et Chef mondial de la direction  
Fiera Capital



**Nicolas Gauthier**

Président  
JAS Filtration



**Louis T. Lemay**

Architecte, FIRAC, AIA, Président  
Lemay - Architecture et design





**Chanelle Routhier**  
Commissaire Film & Télévision  
Bureau du cinéma et de la  
télévision du Québec (BCTQ)



**Marc Bruneau**  
Vice-président exécutif et Associé,  
Valeurs Mobilières  
WhiteHaven Inc.



**Manon Simard**  
Directrice générale  
CEPSUM et Carabins





# Nos priorités

## Pérenniser le programme de sport d'excellence des Carabins

Quand les cœurs des étudiant(e)s-athlètes et des partisan(e)s battent à tout rompre sur le campus, l'énergie contagieuse fait vibrer toute la montagne. C'est que l'appui de la communauté est au cœur de la vitalité des Bleus à bien des égards. Chaque don, chaque achat de billet pour un match, chaque participation à une activité de collecte de fonds contribue au financement du programme de sport d'excellence, dont le budget annuel de 6 M\$ est autofinancé à 75%.

Pour attirer et propulser le talent crucial à la performance des Carabins, le programme doit continuer d'innover et de mettre de l'avant une panoplie d'outils d'encadrement de pointe tels que des camps d'entraînement de haut niveau ainsi que des services d'encadrement médical, de soutien à la nutrition et d'appui à la performance physique et mentale. La plupart des grandes universités canadiennes peuvent compter sur une tradition philanthropique et des fonds de dotation établis, qui contribuent à soutenir jusqu'à la moitié des coûts de leurs programmes de sport d'excellence, afin d'assurer à leurs étudiant(e)s-athlètes des conditions optimales de performance.

Pour continuer sur leur lancée, les Carabins doivent acquérir une résilience financière afin de s'inscrire dans la durée. Dans la perpétuité.

### Plan de match vers la victoire!

La campagne majeure de financement ouvre ainsi trois chantiers pour la vitalité et la pérennité des Carabins:

- le rehaussement de 600 000 \$ par année du niveau de financement philanthropique, pour un total de 5 millions \$ d'argent neuf en souscription;
- la mise en œuvre d'une stratégie de dotation de 15 millions \$;
- la mobilisation des Carabins diplômés via le Cercle des alumni afin que les générations qui se succèdent participent à propulser les Bleus vers l'excellence.

Avec un niveau de financement bonifié, une dotation solidement ancrée et une communauté mobilisée, le programme pourra atteindre son ambition de devenir la référence parmi les programmes de sport d'excellence universitaire où la réussite académique, sportive et humaine forme des leaders dans tous les domaines, au bénéfice de toute la société.



Rehausser  
l'expérience  
des étudiantes  
et étudiants  
et développer  
leur plein  
potentiel



Objectif de campagne pour les  
Carabins : 20 M\$



# Pérenniser les Carabins et propulser le sport universitaire

Pierres d'assise du financement des Carabins et des clubs sportifs de l'Université de Montréal, les fonds créés grâce à des dons permettent de soutenir les activités sportives à

mesure de leur déploiement, au fil des années ou à perpétuité, selon les souhaits des donatrices et des donateurs.

## Fonds général pour le programme des Carabins (collectif)

Faire un don pour soutenir les priorités générales des Carabins, c'est bonifier les conditions de succès de l'ensemble du programme de sport d'excellence et offrir aux

équipes un appui leur permettant de monter d'un cran leurs efforts. Tous les dons sont importants et ensemble, ils sont la fondation financière des Carabins.

## Fonds de bourses pour les Carabins (personnalisé), 10 000\$ +

Créer un fonds de bourse personnalisé, c'est permettre aux équipes de recruter les meilleurs talents et aider les étudiant(e)s-athlètes à persévérer, à performer et à réussir. Chaque année, pas moins

de 600 000\$ de bourses sont distribuées aux équipes des Carabins, dans le respect des règlements en vigueur dans les ligues sportives.

## Fonds pour le programme, pour une équipe Carabins ou pour un club sportif de l'UdeM (personnalisé), 25 000\$ +

Atteindre de nouveaux sommets? C'est possible par la création d'un fonds qui donne une impulsion au programme, à une équipe des Carabins ou à un club sportif, en lui

permettant de recruter du personnel d'entraînement, d'acquérir des équipements et de se déplacer pour des camps d'entraînement ou des compétitions sportives.

## Fonds pour un projet spécial (personnalisé), 75 000\$ +

Appuyer le CEPSUM pour le développement d'initiatives spéciales permet de bonifier l'expérience étudiante sportive; parmi les priorités, notons:

- Le Laboratoire de communications des Carabins, afin que des étudiant(e)s féru(e)s de sport apprennent à capter et mettre en valeur l'actualité sportive aux côtés de professionnels chevronnés des médias.
- La programmation pour la réussite personnelle des Carabins, dont fait partie le Parcours Leadership, afin que les étudiant(e)s-athlètes puissent mieux intégrer leurs apprentissages et préparer la suite de leur trajectoire, après leurs études - parce que demain se prépare aujourd'hui.

# Écrire une page de l'histoire des Carabins

Entraîner les jeunes talents et former la relève pour l'avenir demande des expertises rares. Soutenir un poste d'entraîneur-chef permet d'accélérer significativement le développement d'une équipe des Carabins, alors qu'investir pour un poste dont l'expertise bénéficie à plusieurs équipes, telle que la

préparation mentale, permet de soutenir l'ensemble du programme. Pour la première fois, l'Université de Montréal ouvre la voie à doter les postes d'encadrement sportif. C'est une occasion unique d'écrire une page d'histoire du sport sur le campus.

## Postes dotés d'entraîneur-chef ou d'entraîneuse-chef d'une équipe Carabins (personnalisé), 1 400 000 \$ +

Au diapason des priorités du modèle sportif universitaire québécois, les Carabins ouvrent la voie à la dotation des postes de tête pour la moitié des équipes de sport :

Masculin & Féminin	Féminin	Masculin
– Athlétisme: 1,4 M\$	– Hockey: 1,4 M\$	– Football: 2,25 M\$
– Badminton : 1,4 M\$	– Rugby: 1,4 M\$	– Rugby: 1,4 M\$
– Cheerleading : 1,4 M\$	– Soccer: 1,4 M\$	– Soccer: 1,4 M\$
– Golf : 1,4 M\$	– Volleyball: 1,4 M\$	– Volleyball: 1,4 M\$
– Natation: 1,4 M\$		

## Postes dotés d'expertise professionnelle en sport pour les Carabins (personnalisé), 1 400 000 \$ +

Le fonds doté qui finance le poste d'une personne titulaire experte dans un domaine professionnel essentiel à la vitalité du programme est une pierre d'assise pour pérenniser les Carabins. Prioritaires, les postes associés aux expertises suivantes touchent toutes les équipes :

- Responsable, Réussite personnelle, performance mentale et bien-être : 1,4 M\$
- Responsable, Réussite académique : 1,4 M\$

## Fonds dotés d'incubation de talent pour les Carabins (personnalisé), 1 400 000 \$ +

À l'occasion de la campagne, les Carabins déploient une stratégie d'action positive d'incubation de talents par la dotation des postes suivants qui peuvent s'associer, selon le profil de chaque titulaire, à l'une ou l'autre des équipes de sport:

- Poste doté d'entraîneur ou d'entraîneuse issu(e) des communautés noires : 1,4 M\$
- Poste doté d'expertise professionnelle féminine dans le sport : 1,4 M\$

À noter : les sommes indiquées pour les postes dotés sont versées sur une période maximale de 5 ans et la désignation entre en vigueur au moment du versement final; versés d'un coup, des dons de 1,25 M\$ au lieu de 1,4 M\$ et 2 M\$ au lieu de 2,25 M\$ permettent immédiatement la désignation des postes dotés et l'utilisation des sommes offertes.



# Laisser sa marque au CEPSUM, domicile des Carabins

Legs olympiques montréalais, les pavillons du CEPSUM comptent un million d'entrées uniques par année. Une désignation toponymique philanthropique au CEPSUM, offerte sur

une période de 10 ans en reconnaissance d'un don majeur ou exceptionnel, célèbre les accomplissements d'hier et propulse les victoires à venir.

## Désignation du vestiaire rénové d'une équipe Carabins, 400 000\$+

Parfois écrin protecteur de l'esprit d'équipe, parfois rampe de lancement des remontées les plus spectaculaires, le vestiaire est le véritable

foyer d'une équipe, c'est son chez-soi. Un don majeur permettant la mise à jour d'un vestiaire donne des ailes à son équipe.

## Désignation de la salle d'entraînement publique, 1 500 000\$+

Remise à neuf en 2022 et comptant déjà parmi les plateaux les plus intensivement utilisés du CEPSUM, la salle d'entraînement d'une superficie de 10 000 pieds carrés

offre des équipements de pointe et les services d'une équipe d'experts, invitant chaque personne à atteindre – voire surpasser – ses objectifs.

## Désignation de la piscine, 3 000 000\$+

Entièrement rénovée en 2023, la piscine de calibre olympique est un des plateaux les plus fréquentés du CEPSUM, tant par l'équipe de natation des Carabins que par les

membres de la communauté de Montréal dont des clubs de natation, des groupes scolaires et des familles.

## Désignation du stade extérieur, 5 000 000\$+

Comptant 5 000 sièges, des loges et une galerie de presse, un écran géant et un tableau d'affichage au-dessus d'un terrain synthétique écologiquement performant et entièrement refait en 2023, le stade accueille les matchs de football, de soccer et parfois de rugby des

Carabins, ainsi que d'autres équipes locataires. Un don transformateur mènera à une des reconnaissances les plus visibles du campus, les matchs s'y déroulant étant largement promus et diffusés, voire télédiffusés dans le cas du football.

# Tableau récapitulatif

## Pilier 1 : Rehausser l'expérience des étudiantes et étudiants et développer leur plein potentiel

Chaque geste d'appui compte. Un don, qu'il soit en argent, en actions, par un legs testamentaire ou par un don d'assurance vie notamment, propulse les Carabins plus loin. Avec un don d'au moins 75 000\$, les donatrices et donateurs sont accueillis avec gratitude et enthousiasme au Club des Gouverneurs des Carabins, qui regroupe des mécènes et des ambassadeurs qui ont à cœur le développement et le rayonnement du sport d'excellence sur le campus. Bien que d'autres projets ou éléments d'intérêt pour les mécènes et les Carabins puissent s'ajouter, les priorités de la campagne se résument dans les tableaux suivants.

Fonds personnalisés	Souscription utilisation immédiate	Dotation don total versé sur 5 ans
Bourses	10 000 \$ + (3 335 \$ par an x 3 ans)	100 000 \$ +
Programme ou équipe Carabins, ou club sportif UdeM	25 000 \$ + (8 335 \$ par an x 3 ans)	150 000 \$ +
Projet spécial	75 000 \$ + (25 000 \$ par an x 3 ans)	750 000 \$ +
Poste d'entraîneur-chef ou d'entraîneuse-chef ou poste d'encadrement sportif (plusieurs disponibles)	100 000 \$ par an	1,4 M \$ (ou 1,25 M\$ en un seul versement)
Poste d'entraîneur-chef ou d'entraîneuse-chef (football)	160 000 \$ par an	2,25 M \$ (ou 2 M\$ en un seul versement)

Espaces disponibles pour une désignation	Durée	Don recherché
Vestiaire d'une équipe Carabins (plusieurs disponibles)	10 ans	400 000 \$ + (80 000 \$ par an x 5 ans)
Salle d'entraînement publique du CEPSUM	10 ans	1 500 000 \$ + (300 000 \$ par an x 5 ans)
Piscine du CEPSUM	10 ans	3 000 000 \$ + (300 000 \$ par an x 10 ans)
Stade extérieur du CEPSUM	10 ans	5 000 000 \$ + (500 000 \$ par an x 10 ans)

# Conclusion

## Un leadership essentiel dont nous ne pouvons plus nous passer

Au fil des années, les Carabins se sont établis comme le plus important programme de sport universitaire francophone d'Amérique et possiblement, de la Francophonie. Pourquoi?

D'abord, parce que le programme forme des personnes de grand talent pour qui la réussite se décline dans toutes les sphères de la vie – en sport, en classe, dans la communauté et la vie personnelle – plutôt que dans un seul domaine. Ensuite, parce que les Carabins et le CEPSUM énergisent le campus formé par HEC Montréal, Polytechnique Montréal et l'Université de Montréal.

En effet, nous avons à Montréal un des rares pôles universitaires francophones de classe mondiale qui réunit toutes les disciplines nécessaires pour répondre aux grands enjeux planétaires d'aujourd'hui. Les Carabins, qui regroupent des centaines de talents à travers le campus et des milliers d'alumni à travers le monde,

galvanisent toute la communauté et l'inspirent continuellement à se dépasser.

L'Université a bien raison de constater que l'heure est grave et qu'il faut agir avec courage devant les défis auxquels notre monde fait face. J'ai appris très jeune qu'un défi se relève en équipe, en jumelant des forces qui partagent des valeurs d'entraide et de persévérance, et qu'une réussite dépend autant de la façon dont le chemin est parcouru que du résultat obtenu. En développant et consolidant le financement des Carabins et du CEPSUM, la grande campagne laissera une empreinte durable dans notre société. Comme père de famille, citoyen et homme d'affaires, je suis absolument convaincu du rôle unique et essentiel des Carabins pour former les leaders dont l'avenir a besoin.

**Geoff Molson,**

Président du comité consultatif CEPSUM-Carabins





# Personnes ressources

## **Manon Simard**

Directrice générale,  
CEPSUM-Carabins  
manon.simard@umontreal.ca  
514-343-5841

## **Stéphanie Barker**

Directrice générale adjointe,  
CEPSUM-Carabins  
stephanie.barker@umontreal.ca  
514-343-6111 poste 4242

## **William Moylan**

Directeur du sport d'excellence,  
Carabins  
william.moylan@umontreal.ca  
514-343-6111 poste 42837

## **Michael Pecho**

Vice-recteur aux relations avec les  
diplômés et à la philanthropie  
michael.pecho@umontreal.ca  
514-343-6168

## **Chantale Mercier**

Directrice adjointe des affaires  
facultaires,  
Réseau des diplômés et des  
donateurs  
chantale.mercier@umontreal.ca  
514-343-6111 poste 8832

## **Clara Barcellini**

Conseillère spécialisée en  
développement philanthropique,  
CEPSUM-Carabins  
clara.barcellini@umontreal.ca  
438-979-8897

## \*Références:

Gouvernement du Québec (2021) Se préparer à un marché du travail en transformation: référentiel québécois des compétences du futur, Commission des partenaires du marché du travail, 18 p.

EY (2015) Where will you find your next leader? EY and espnW explore how sport advances women at every level, CSG no. 1509-1644270. EYG no. FH0114.

Shawn Beard & W. James Weese (2020) A 50-year retrospective view of leadership development through intercollegiate sport experiences from the perspective of former student-athletes, Journal for the Study of Sports and Athletes in Education, 14:3, 210-234.

Kevin M. Kniffin, Brian Wansink, Mitsuru Shimizu (2015) Sports at Work: Anticipated and Persistent Correlates of Participation in High School Athletics, Journal of Leadership & Organizational Studies, Vol. 22(2) 217-230.

Mise à jour: août 2024

Université   
de Montréal  
et du monde.



Joignons nos forces

Visitez [LheureEstBrave.ca](http://LheureEstBrave.ca)



[www.carabins.umontreal.ca](http://www.carabins.umontreal.ca)



**CETTE BROCHURE EST IMPRIMÉE SUR DU PAPIER 100 %  
RECYCLÉ.** Après son utilisation, merci de la déposer dans  
un bac de récupération pour lui donner une nouvelle vie. 